

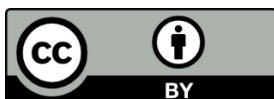
Memòria anual AR+I 2025

EQUIP DE TREBALL

Marta Domènech	Gerenta
Aurora Crespo	Coordinadora d'innovació
Laura Trapero	Coordinadora de recerca
Quicu Alguacil	Tècnic de comunicació

Amb la col·laboració de tots els coordinadors d'AR+I

Andorra Recerca + Innovació
Web: <https://ari.ad/>
Contacte: info@ari.ad



Aquesta obra està subjecta a una llicència de [Creative Commons Reconeixement 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

Resum

A continuació presentem l'informe de tancament anual del 2025, on es recull el resum de contribucions, juntament amb informació rellevant d'alguns programes de la Fundació, com el foment del talent, i els impactes en la comunicació de l'entitat.

El 2025, ha estat un any de consolidació de la Fundació, durant el qual s'ha definit i posat en marxa l'Estratègia d'AR+I, que marca el full de ruta a mitjà i llarg termini. En aquesta nova etapa, l'esforç es centra en la implementació progressiva de totes les seves parts, com ara el Pla de Recerca i Innovació, la Cartera de serveis i els diferents instruments operatius associats. Les reunions mensuals de coordinació que es duen a terme al llarg de l'any esdevenen una peça clau per avançar de manera constant tant en la gestió dels projectes com en el desplegament efectiu de l'estratègia, facilitant el seguiment, la presa de decisions i l'alineament dels equips.

Fins al moment, la representació dels projectes s'havia realitzat principalment a través de la pàgina web www.ari.ad. No obstant això, davant l'elevat nombre de projectes actius, s'ha considerat necessari treballar amb una eina de gestió que permeti visualitzar, analitzar i disposar d'una visió global i estructurada dels projectes i treballs que s'impulsen i s'executen des de la Fundació. Aquesta gestió dels projectes es realitza des de les diferents coordinacions, amb el suport de l'eina Clickup, que facilita una gestió més integrada, eficient i traçable.

En aquest context, la Fundació ha iniciat un procés de revisió i estructuració de les línies de recerca conjuntes i de les línies estratègiques, en coherència amb l'Estratègia d'AR+I i amb el Pla de Recerca i Innovació. Aquest esforç té com a objectiu millorar l'eficiència interna, reforçar la transparència i incrementar la capacitat de la Fundació per assolir els seus objectius fundacionals de manera efectiva. Així mateix, permet millorar el retorn d'informació al Patronat i facilitar un seguiment òptim dels projectes en els diferents comitès. Paral·lelament, aquest procés contribueix a l'estandardització dels procediments, seguint les directrius del Project, Programme and Portfolio Management — Guidance on Governance (ISO 21505:2017), i a enfortir la transparència i la comunicació tant amb els òrgans de governança com amb la societat.

L'Estratègia d'AR+I a 10 anys vista, ja definida, no només fixa les principals línies d'acció, sinó que també construeix una visió conjunta del creixement i el posicionament futur de la Fundació. Aquesta estratègia integra el Pla de Recerca i Innovació com a eina clau per fer-la operativa i garantir-ne l'impacte.

La riquesa de l'Estratègia d'AR+I rau en el seu procés d'elaboració. Aquest s'ha basat en un ampli treball participatiu entre els coordinadors d'AR+I, els membres dels Comitès de Recerca i d'Innovació, com també tots els treballadors de la Fundació. Les reflexions compartides han abordat aspectes centrals com el paper de la Fundació en la societat andorrana, l'orientació dels resultats dels projectes, així com qüestions clau relacionades amb l'autonomia, els recursos i la capacitat d'impacte. Les dinàmiques realitzades en diverses sessions s'han emmarcat en un procés deliberatiu que ha permès consolidar una estratègia sòlida, compartida i orientada a l'acció.



Figura 1. Esquema de l'estructura de l'Estratègia d'AR+I

Sumari

1.	La Fundació en xifres.....	6
1.1	Un actor útil per la societat andorrana	6
1.2	Estat de les contribucions de la Fundació	7
1.3	Projectes d'interès comú per FEDA	10
1.4	Projectes d'interès comú per ANDORRA TELECOM.....	11
2.	Foment del Talent.....	12
3.	Gestió financera dels projectes	13
4.	Impacte mediàtic	14
ANNEX 1. Relació de contribucions d'AR+I		16

1. La Fundació en xifres

El balanç dels indicadors de seguiment més rellevants de la Fundació durant el 2025, presentat a la *Taula 1*, reflecteix un volum elevat d'activitat i producció. La Fundació tanca l'any 2025, amb un total de 125 contribucions en curs. L'activitat de divulgació i presència s'ha materialitzat en 146 esdeveniments organitzats o amb participació d'AR+I.

Pel que fa a la producció de coneixement, el balanç assenyala un total de 44 publicacions generades. Aquesta tasca ha aconseguit un impacte als mitjans de comunicació que s'ha quantificat en 461 publicacions periodístiques, un nombre considerable. Pel que fa a les activitats d'enfortiment intern i desenvolupament professional, la Fundació ha dut a terme 10 formacions. En el marc de les ja consolidades formacions a les escoles s'han realitzat 124 sessions impartides durant el curs escolar 24-25, amb més de 2300 alumnes formats. A banda, també s'han dut a terme 23 iniciatives dedicades al Foment del Talent.

Contribucions en curs	125
Esdeveniments	146
Publicacions	44
<i>Foment del Talent</i>	23
Impacte mitjans	461
Formacions/sessions	10/124
Alumnes formats	2300

Taula 1. Balanç dels indicadors de seguiment més rellevants del 2025.

1.1 Un actor útil per a la societat andorrana

Aquest any, AR+I ha continuat consolidant-se com un actor clau i útil per a la societat andorrana, connectant coneixement, talent i impacte real. Ho hem fet amb una mirada oberta al món, però sempre arrelada a les necessitats del país i de les persones.

Al llarg de l'any, la nostra activitat s'ha articulada al voltant de tres grans eixos que defineixen la nostra manera de fer i el valor que aportem:

- **Cooperació científica internacional**, participant en projectes i xarxes que situen Andorra en el mapa de la recerca, permetent-nos aprendre, compartir i portar al país coneixement d'alt nivell.
- **Innovació aplicada**, transformant la recerca en solucions concretes que donen resposta a reptes reals, tant del sector públic com del privat.

- **Dades al servei del benestar de les persones**, generant i analitzant informació rigorosa per millorar la presa de decisions i contribuir a polítiques i iniciatives que impactin positivament en la qualitat de vida.

Aquests tres resultats destacats no són només fites tècniques: són una mostra del compromís d'AR+I amb una Andorra més connectada, innovadora i centrada en les persones. I, sobretot, són la base sobre la qual continuarem construint el futur.

Salt qualitatiu en la cooperació científica internacional	La Innovació, una passa endavant en la gestió pública	Dades al servei del benestar de les persones
Durant el 2025 s'han consolidat diferents aliances internacionals que impulsen la investigació científica, el desenvolupament tecnològic i el foment del talent	L'aposta per reptes d'innovació acompanyats de recerca aplicada, ha permès transferir dues eines operatives en pro de l'interès públic	Les dades ens serveixen per monitoritzar la realitat social, per aportar evidències per millorar les polítiques públiques i per avaluar l'impacte d'aquestes, amb rigor científic i incorporant innovació tecnològica.
		

1.2 Estat de les contribucions de la Fundació

Es presenta un resum de les contribucions de tota la Fundació, i es fa èmfasi a les contribucions rellevants per FEDA i per Andorra Telecom. Aquestes dades preliminars ens proporcionen una visió general de l'estat i l'abast del treball realitzat per l'equip científicotècnic d'AR+I durant l'exercici del 2025.

La Fundació manté un compromís fidel a mantenir al Patronat i als Comitès de Direcció de Recerca (CDR) i d'Innovació (CDI), informats del progrés de totes les millores en la gestió de projectes.

Tal com detalla la llei que regeix la fundació – Llei 11/2021, del 13 de maig, de creació de la Fundació Privada del sector Públic Andorra Recerca i Innovació, la missió, finalitats i activitats que ha de complir la fundació són:

- Missió de generar coneixement i desenvolupar solucions innovadores que permetin donar resposta als reptes actuals i de futur de la societat andorrana.
- Les finalitats fundacionals d'Andorra Recerca i Innovació són les següents:
 - a) Generar coneixement sobre la realitat física i humana del Principat d'Andorra i sobre els reptes actuals i de futur que afecten el país i el món a escala global

- b) Fer arribar de manera accessible i adaptada el coneixement generat tant a la societat andorrana com a la comunitat internacional
- c) Aportar solucions innovadores per al desenvolupament sostenible de la societat andorrana i la seva adaptació permanent a l'evolució social i tecnològica
- d) Contribuir a la diversificació de l'economia andorrana i al desenvolupament d'una economia del coneixement mitjançant la prospecció i l'exploració de noves oportunitats de negoci en àmbits innovadors i tecnològics

La distribució de contribucions segons les **finalitats estratègiques d'AR+I** mostra una clara prioritització en l'esforç de generació de coneixement i aportació de solucions (vegeu Figura 2).

Generar coneixement (F1) és la finalitat més gran, absorbint el 36% de les contribucions en curs. La segona finalitat principal és aportar solucions (F3), amb un 21% de les contribucions. Les accions de divulgació (F2) representen el 18% de l'esforç, seguides per l'activitat d'assessorament (F5), que és el 14%. Finalment la finalitat de contribuir a la diversificació (F4) arrenca aquest 2025 amb el 8% de les contribucions.

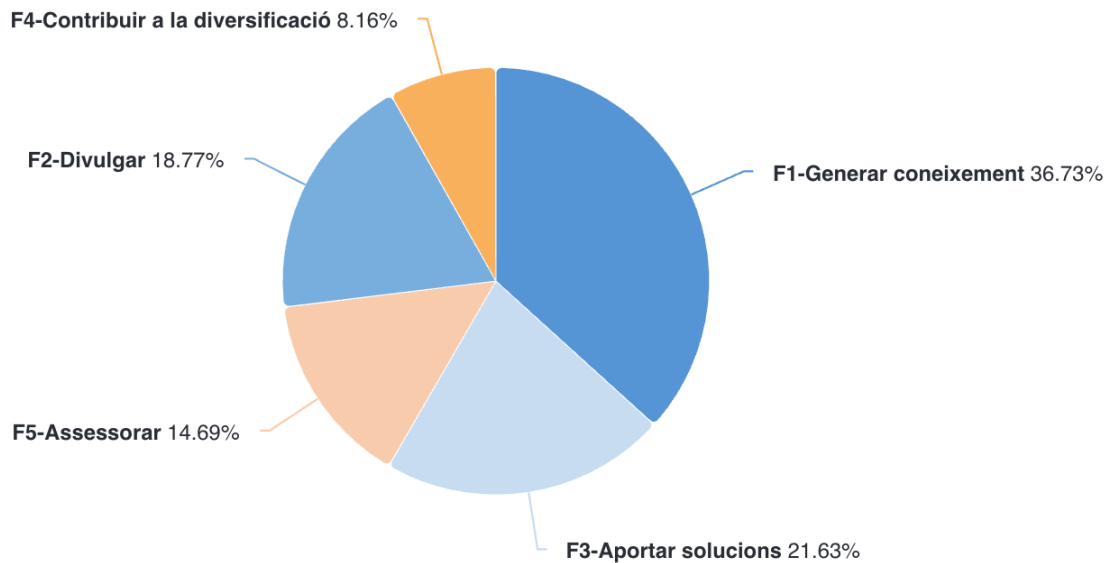


Figura 2. Distribució de contribucions en curs segons les finalitats d'AR+I.

De forma orientativa, la distribució de contribucions segons el grup responsable, mostra que les àrees que aborden el coneixement del medi natural i social d'Andorra presenten la major proporció de contribucions: Ciències biològiques amb el 20% del total, Sociologia (19%) i Ciències de la terra i de l'atmosfera (16%). Destacar l'activitat de la resta de grups de Sostenibilitat (13,6%) i l'Agència d'innovació (12%), com dels grups de Recerca històrica (3%), Aula i Tecnologia (ambdues amb el 4%), i l'Anàlisi política (6%) (vegeu la Figura 3).

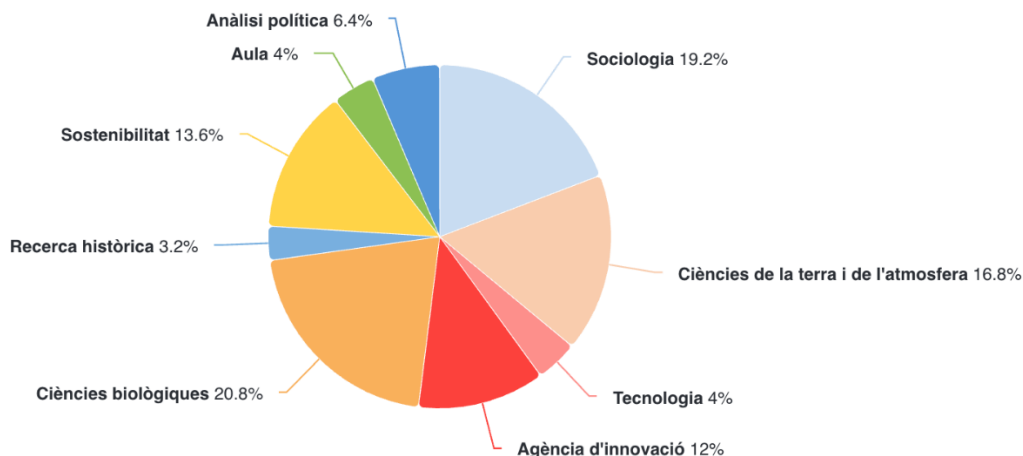


Figura 3. Distribució de contribucions en curs segons el grup responsable.

La distribució segons les línies de recerca i de treball (LR/LT) mostra la riquesa i transversalitat d'alguns dels àmbits que s'aborden des de la Fundació (vegeu Figura 4), com la línia de recerca de Canvi Global que abasta el 13% de les contribucions. Les altres línies de recerca i de treball amb un pes rellevant (al voltant del 7% al 8%) són: LT6-Transferència de coneixement (7,86%), LT4-Processos d'innovació (7,49%), LR4-Biodiversitat (7,49%), LR7-Ecologia (7,11%) i LR2-Anàlisi social (6,23%). La resta de les línies de recerca, tot i ser més minoritàries permeten abordar àmbits tant rellevants com LR15, LR16, LR1, LR10, LR13 o LR20, representen entre l'1,12% i l'1,49% de les contribucions.

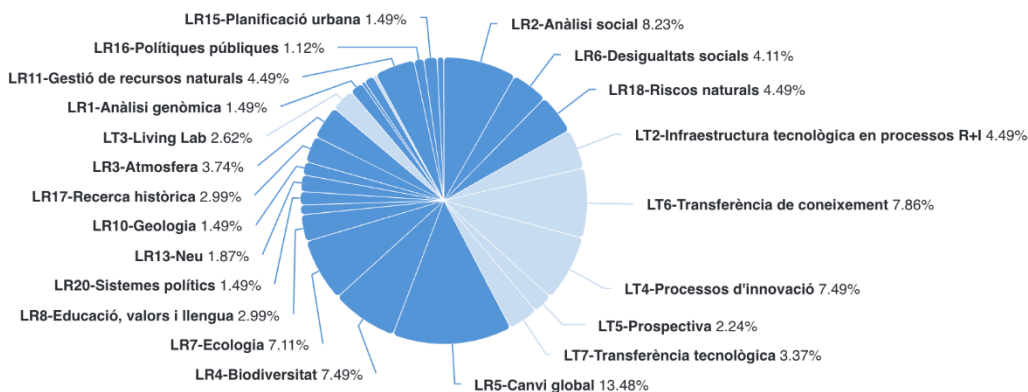


Figura 4. Distribució de contribucions en curs segons les línies de recerca (en blau fosc) i de treball d'AR+I (en blau clar).

La Figura 5 mostra el volum absolut d'activitat en cada grup, segmentat per projectes de continuïtat (blau clar), puntuals (blau fosc) o accions (taronja). Els grups amb el major nombre de contribucions absolutes són les Ciències biològiques (26) i la Sociologia (24). Altres àrees amb un volum alt són les Ciències de la terra i de l'atmosfera (21) i la Sostenibilitat (17). L'Agència d'innovació gestiona fins a 15 contribucions. Destaquen les nombroses contribucions dels grups més petits de la Fundació com són el grup d'Anàlisi Política, Recerca Històrica, Aula i

Tecnologia. És a dir, el nombre de projectes és dependent del capital humà que disposa cada grup. Per tant, els grups amb major nombre d'investigadors o tècnics, tenen un nombre destacat de contribucions. Mentre que el grup d'aula o de recerca històrica, tenen només un investigador.

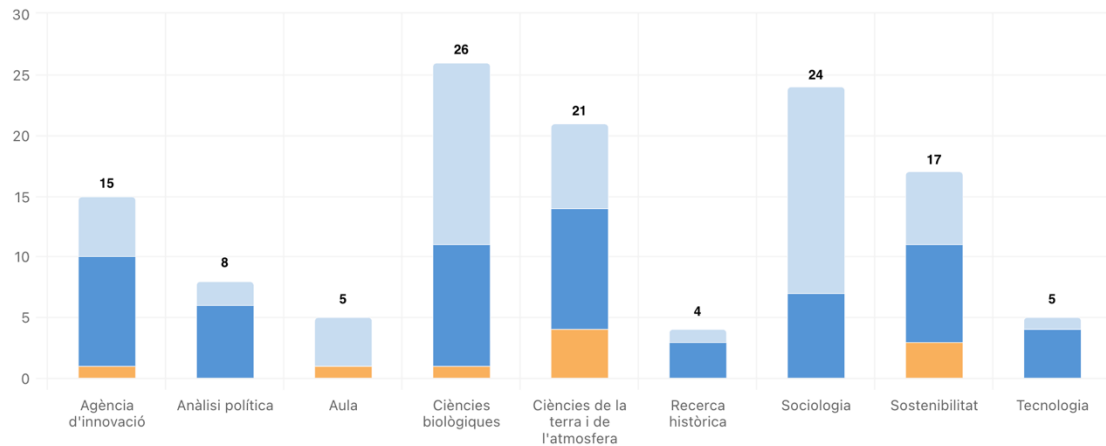


Figura 5. Distribució de contribucions en curs segons el grup responsable i tipologia.

1.3 Projectes d'interès comú per FEDA

L'anàlisi de la cartera de projectes desenvolupats d'interès comú per FEDA, durant el 2025, mostra una clara orientació cap a l'aplicació pràctica i la gestió de la innovació, tal com reflecteixen tant la distribució per finalitats com per àrees temàtiques, amb un total de 32 projectes identificats (figura 6).

Pel que fa al volum de projectes per àrea temàtica, l'Agència d'innovació és l'eix central, amb 12 projectes. La segona àrea més gran és Sostenibilitat, que acumula 7 projectes. Les àrees amb menor presència, però no menys rellevants són Ciències de la terra i de l'atmosfera i Tecnologia amb 4 projectes cadascuna, Sociologia, amb 3 projectes, i Anàlisi política, amb 2 projectes.

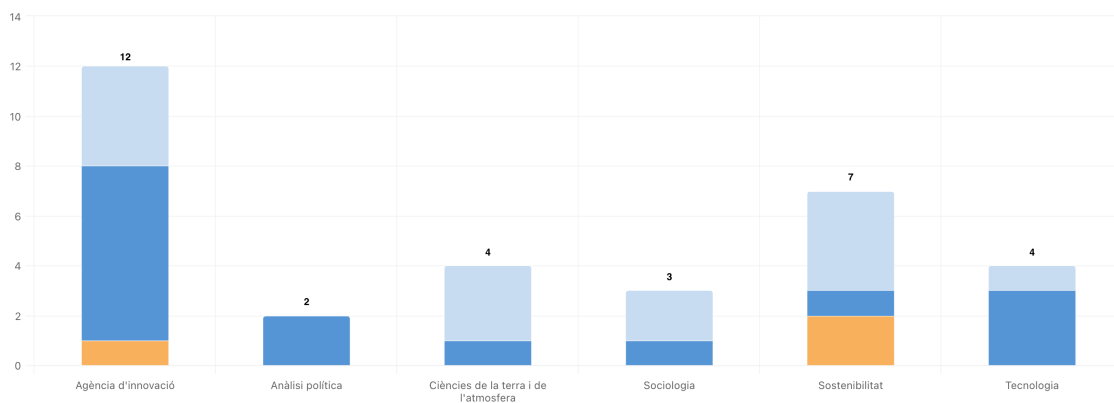


Figura 6. Distribució de contribucions interessants per FEDA en curs segons el grup responsable i tipologia.

La finalitat dominant és aportar solucions (F3), que comprèn el 31% de l'activitat de projectes per a FEDA. Seguidament, la finalitat de generar coneixement (F1)

ocupa el segon lloc, amb el 28%. Aquestes dues finalitats sumen més del 60% de l'esforç total. Contribuir a la diversificació (F4) representa el 18% de les contribucions. Les activitats d'Assessorament (F5) i Divulgació (F2) són les menys prevalents, amb l'11% i el 10% respectivament (vegeu figura 7).

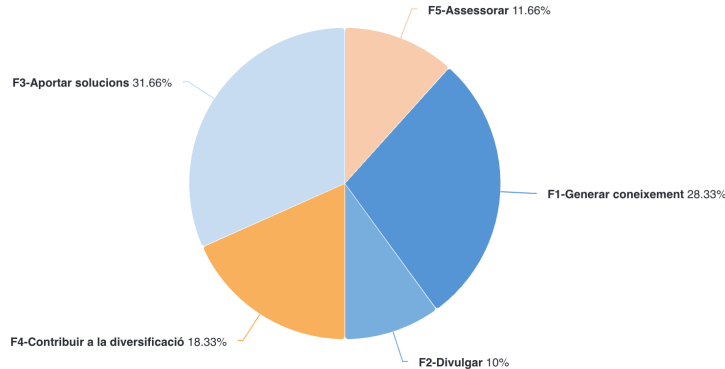


Figura 7. Distribució de contribucions interessants per FEDA en curs segons les finalitat d'AR+I.

1.4 Projectes d'interès comú per ANDORRA TELECOM

En el recopilatori global de projectes de la Fundació durant l'exercici del 2025, s'han identificat 33 projectes els quals poden ser d'especial interès per ANDORRA TELECOM (AT) (figura 8).

La cartera de projectes d'interès comú per a AT mostra una prioritat més enfocada a la investigació i la generació de dades i anàlisi social.

El lideratge en volum de projectes es troba en l'Agència d'innovació, amb un total de 12 projectes. Tot i això, a diferència de FEDA, l'àrea de Sociologia és la segona amb més activitat, amb 9 projectes. Aquesta tendència indica una forta demanda de recerca d'índole social per part d'AT. La Tecnologia se situa en tercer lloc, amb 5 projectes. Les àrees amb menor volum de treball són Ciències de la terra i de l'atmosfera (3 projectes), i tant l'Anàlisi política com la Sostenibilitat tenen 2 projectes cadascuna.

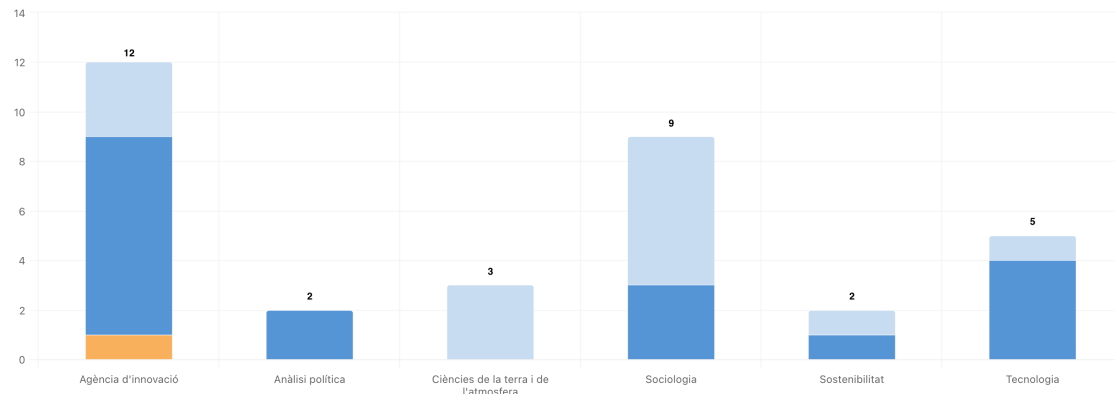


Figura 8. Distribució de contribucions interessants per AT en curs segons el grup responsable i tipologia.

La majoria dels projectes s'alineen amb la finalitat de Generar coneixement (F1), que representa el 35% del total de les contribucions d'AT. La segona finalitat més rellevant és Aportar solucions (F3), amb el 29%. Contribuir a la diversificació (F4) també té un pes considerable amb el 18%. Les activitats d'Assessorament (F5) i Divulgació (F2) es mantenen en un segon pla, amb el 9% i el 7% respectivament (vegeu figura 9).

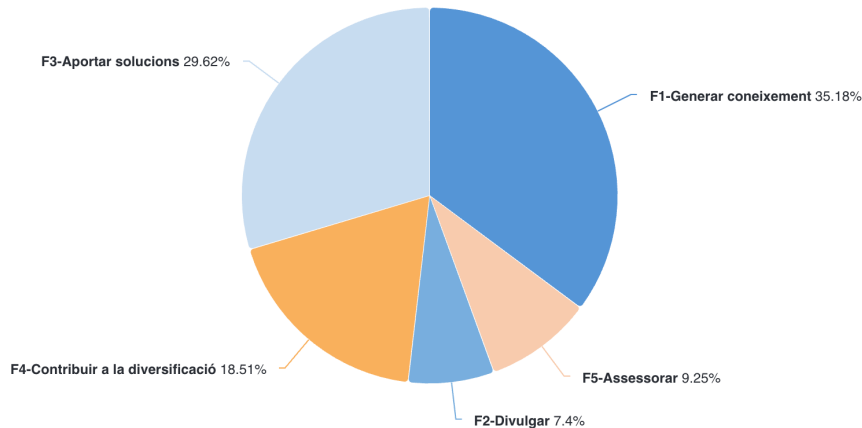


Figura 9. Distribució de contribucions interessants per AT en curs segons les finalitats d'AR+I.

2. Foment del Talent

Des de la Fundació Andorra Recerca i Innovació, una de les altres tasques que es duen a terme, és l'impuls del talent dels joves, amb l'acollida i l'acompanyament d'estudiants del país. En aquest marc de foment del talent, s'inclouen estudiants de diferents centres formatius i nivells acadèmics. Això engloba tant estades d'estudiants de formacions professionals o d'instituts, com estades d'universitaris, tant d'Andorra com d'altres països, en règim de pràctiques (curriculars i extra curriculars), i alhora tutories de treballs finals de batxiller, màster o direccions de tesis doctorals. Totes les relacions que s'estableixen amb els estudiants estan degudament contextualitzades jurídicament en convenis o acords entre els centres formatius i la Fundació. Durant l'any 2025 s'han acollit 10 estudiants en modalitat de pràctiques en el Programa Foment del Talent.

A continuació es detalla el perfil dels estudiants que han estat acollits i acompanyats per la Fundació durant aquest darrer any:

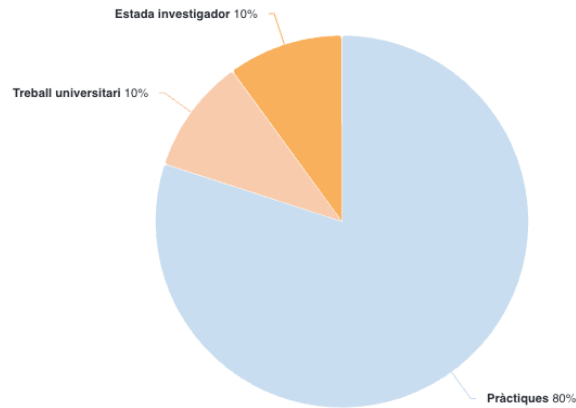


Figura 10.- Relació dels estudiants i del tipus de pràctiques.

2.1 Programa de talent

El programa de talent d'ARI té com a finalitat atraure, desenvolupar i retenir talent d'excel·lència a Andorra, connectant-lo amb ecosistemes científics i tecnològics de primer nivell internacional.

Un exemple rellevant és el projecte conjunt amb el Centre de Regulació Genòmica (CRG), treballat durant el 2025 com a fase de definició estratègica i que es desplegarà el 2026, permetent incorporar investigadors d'alt nivell amb doble afiliació CRG-ARI i consolidar Andorra com a pol emergent en genòmica, biodiversitat i salut ambiental.

Un altre exemple és el programa de talent que ARI impulsarà amb Andorra Telecom en l'àmbit tecnològic, orientat a facilitar estades formatives i de recerca al MIT de Boston, amb l'objectiu de capacitar talent andorrà en tecnologies capdavanteres i transferir aquest coneixement al país, reforçant així la innovació i la competitivitat del seu ecosistema.

3. Gestió financera dels projectes

La gestió financera és essencial per garantir l'eficiència i l'èxit dels projectes. Actualment, cada grup disposa d'un pressupost específic per executar durant l'exercici en curs, que es centralitza i supervisa des de l'àrea de serveis generals per assegurar una gestió coordinada i efectiva.

En aquest context, i com a part de la gestió financera dels projectes, s'està elaborant una memòria justificativa econòmica i financera que inclourà l'informe dels estats financers corresponents a la liquidació a data de 31 de desembre de 2025.

4. Impacte mediàtic

Entre l'1 de gener i el 15 de desembre de 2025, ARI ha comptabilitzat un total de 461 publicacions periodístiques publicades als mitjans de comunicació. Una xifra que suposa una mitjana aproximada d'1,3 articles publicats per dia. Queda exclosa d'aquest recompte la col·laboració en forma d'article setmanal de divulgació científica que tenim amb el Diari d'Andorra.

La mitjana de publicacions en premsa situa, oficiosament, Andorra Recerca i Innovació (AR+I) com la segona entitat/institució del país, només per darrere de Govern, que més difusió ha rebut en els darrers 12 mesos als mitjans de comunicació.

La xifra s'aproxima a les 482 aparicions en premsa comptabilitzades durant el 2024. Si bé cal tenir en compte que en les dues setmanes que queden perquè acabi 2025 tenim pendent la presentació de l'Observatori per part de l'àrea de Sociologia, un dels actes amb més repercussió mediàtica que es fan al país. Així que és ben probable que enguany acabem superant la xifra de l'any passat.

Si classifiquem les publicacions d'aquest 2025 segons el tipus de mitjà de comunicació, veiem que la immensa majoria (83%) han estat a la premsa escrita en paper o en format digital. Un 11%, a través de la televisió i un 7% a les ràdios. Uns percentatges que s'ajusten, per quantitat, a la tipologia de mitjans de comunicació que hi ha a Andorra (figura 11).

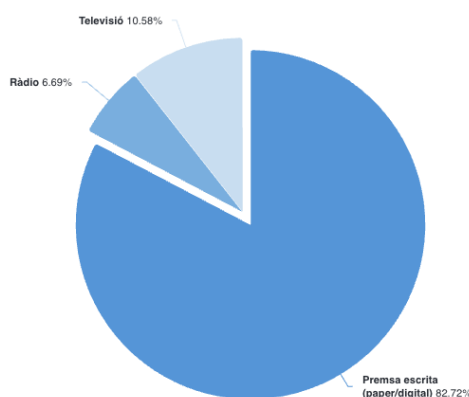


Figura 11. Comunicacions realitzades segons tipus i mitjà.

A l'hora de classificar l'impacte mediàtic en funció del mitjà de comunicació, els dos diaris principals del país, el Diari d'Andorra (23%) i l'Altaveu (14%), juntament amb RTVA (11%), són els que més notícies i reportatges d'AR+I han difós. Segueixen els diaris BonDia (10%), elPeriòdic (8%), Poble Andorrà i ARA Andorra (7%) i la Cadena Ser (5%). En relació a les publicacions fora de la frontera andorrana, trobem dos reportatges sobre AR+I emesos a la Televisió de Catalunya, quatre articles difosos per l'agència de notícies espanyola Europa Press i un article pel diari digital català Vilaweb (figura 12).

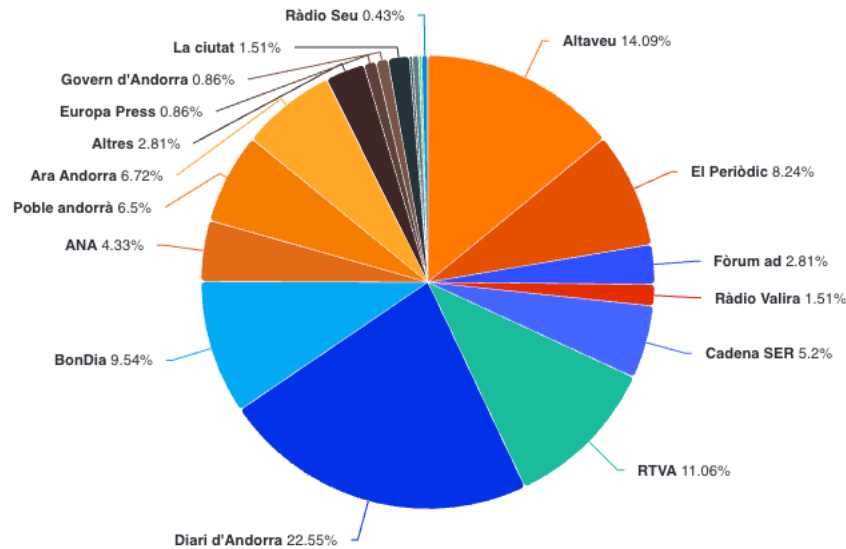


Figura 12. Comunicacions realitzades segons mitjà de comunicació.

Si desgranem les publicacions en funció de l'àrea d'AR+I que hi ha aparegut veiem que Societat (59%) s'endú més de la meitat del protagonisme. La segueix l'àrea de Muntanya (19%), Sostenibilitat i Agència d'Innovació (7%) i Aula (2%).

Cal recordar que, més enllà de les publicacions esporàdiques a la premsa, ARI té dues col·laboracions gratuïtes i permanents: una per a la divulgació d'un article sobre AR+I al suplement dominical del Diari d'Andorra i una altra al programa 'Hora Sostenible', patrocinat per FEDA a la Cadena SER.

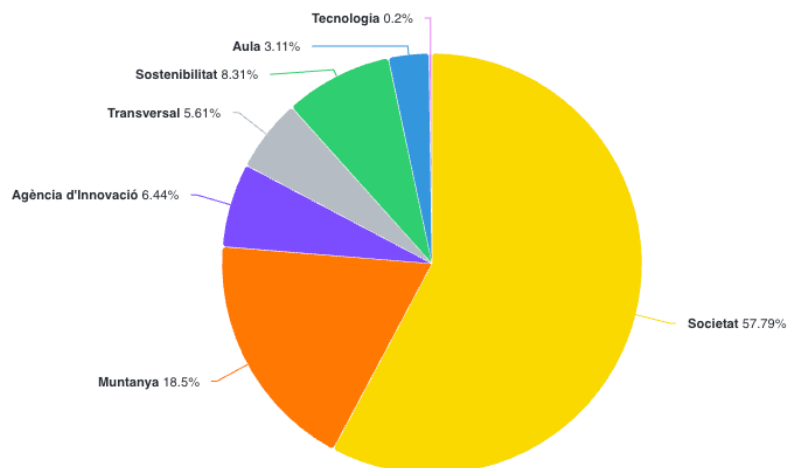


Figura 13. Comunicacions realitzades segons eix.

ANNEX 1. Relació de contribucions d'AR+I

En aquest annex, s'enumeren totes les contribucions en curs i tancades durant el 2025. Les contribucions s'han classificat en tres categories diferents: "Projecte", com a projecte d'inici i fi; "Projecte continuïtat" com a projecte de continuïtat indefinida, o bé "Accions", on s'engloben totes les intervencions stand-alone d'AR+I com assessoraments no vinculats a projectes, accions de divulgació no vinculats a projectes, organització d'esdeveniments no vinculats a projectes, etc.

Taula A1. Relació de les contribucions d'AR+I tant en curs com tancades el 2025.

Contribució	Tipus	Grup responsable
Observatori Recerca i Innovació	Projecte	Agència d'innovació
Fablab	Acció	Agència d'innovació
Impuls de Talent	Projecte	Agència d'innovació
Cim Digital - Andorra	Projecte	Agència d'innovació
Repte GSIC Innoovation Challenge + pilot	Projecte	Agència d'innovació
Transferència Tecnològica - Eurecat	Projecte	Agència d'innovació
Andorra Startup	Projecte continuïtat	Agència d'innovació
Plataforma Impuls Jove	Projecte continuïtat	Agència d'innovació
European Plataform Sports Innovation	Projecte continuïtat	Agència d'innovació
Andorra Living Lab - ENOLL	Projecte continuïtat	Agència d'innovació
Prova pilot startup Onalabs - CTEO (AND Living Lab)	Projecte	Agència d'innovació
Prova pilot startup Onalabs - SAAS (AND Living Lab)	Projecte continuïtat	Agència d'innovació
Andorra Living Lab Challenge	Projecte	Agència d'innovació
Xarxa d'Escoles Emprenedores i Innovadores	Projecte	Agència d'innovació
Pla Nacional d'Innovació	Projecte	Agència d'innovació
Diagnòstic participatiu sobre els drets digitals dels adolescents	Projecte	Anàlisi política
Punt de consulta sobre política andorrana	Projecte continuïtat	Anàlisi política
OEPPPPA: Observatori d'eleccions, partits i participació política a Andorra	Projecte continuïtat	Anàlisi política
Anàlisi del procés constituent d'Andorra	Projecte	Anàlisi política
Anàlisi de la política exterior d'Andorra	Projecte	Anàlisi política
Anàlisi de l'impacte de l'acord d'associació AND-UE	Projecte	Anàlisi política
Tracem el futur d'Andorra en un món que canvia	Projecte	Anàlisi política
Nou relat històric de Casa de la Vall	Projecte	Anàlisi política
Xarxa Educació Pirineus Vius	Projecte continuïtat	Aula
Assetjament escolar_ formacions a escoles_5è/CM2	Acció	Aula
Convivència escolar_ formacions a escoles_6è curs	Acció	Aula

Formacions a Xarxa escoles UNESCO	Acció	Aula
ARNPA	Acció	Aula
Sana Silva i sanitat forestal	Projecte	Ciències biològiques
Phénoclim	Projecte continuïtat	Ciències biològiques
AFOLU	Projecte continuïtat	Ciències biològiques
Base de dades de biodiversitat	Projecte continuïtat	Ciències biològiques
BMSAnd	Projecte continuïtat	Ciències biològiques
CANOPEE	Projecte continuïtat	Ciències biològiques
Estudis de genòmica	Projecte	Ciències biològiques
Flora amenaçada d'Andorra, herbari i banc de llavors	Projecte continuïtat	Ciències biològiques
Pastures d'Andorra	Projecte	Ciències biològiques
Estudi Micològic	Projecte continuïtat	Ciències biològiques
Etnobotànica - Etnomicologia	Projecte continuïtat	Ciències biològiques
Evolució del paisatge	Projecte continuïtat	Ciències biològiques
Floralab+	Projecte	Ciències biològiques
Florapyr 3D	Projecte	Ciències biològiques
Llacs Sentinella	Projecte continuïtat	Ciències biològiques
MCSA 2022	Projecte	Ciències biològiques
Observatori Sentinel	Projecte continuïtat	Ciències biològiques
Pyrisentinel	Projecte	Ciències biològiques
RedBio	Projecte	Ciències biològiques
Espècies exòtiques i invasores	Projecte	Ciències biològiques
SIGMA	Projecte continuïtat	Ciències biològiques
SOCA	Projecte continuïtat	Ciències biològiques
Vegetació de congesta	Projecte continuïtat	Ciències biològiques
Jardí Botànic Casa Colat	Acció	Ciències biològiques
SACA	Projecte continuïtat	Ciències biològiques
Estudi de mosquits i altres insectes vectors a Andorra	Projecte	Ciències biològiques
Observatori del Risc Sísmic	Projecte continuïtat	Ciències de la terra i de l'atmosfera
Observatori dels Riscos Naturals	Projecte continuïtat	Ciències de la terra i de l'atmosfera
Plataforma ARGOS	Projecte continuïtat	Ciències de la terra i de l'atmosfera
PERMAPYRENEES	Projecte	Ciències de la terra i de l'atmosfera
SolPyr	Acció	Ciències de la terra i de l'atmosfera
Formació Muntanya: cossos especials, docents, societat civil	Acció	Ciències de la terra i de l'atmosfera
ETL-API Meteo-Clima	Projecte	Ciències de la terra i de l'atmosfera
Observatori del Clima	Projecte continuïtat	Ciències de la terra i de l'atmosfera
SOM - meteo	Projecte continuïtat	Ciències de la terra i de l'atmosfera
MIRANDA	Projecte	Ciències de la terra i de l'atmosfera

EDW-AND	Projecte	Ciències de la terra i de l'atmosfera
SONA-neu	Projecte continuïtat	Ciències de la terra i de l'atmosfera
EDNA	Acció	Ciències de la terra i de l'atmosfera
Caracterització del basament geològic d'Andorra	Projecte continuïtat	Ciències de la terra i de l'atmosfera
ATES	Projecte	Ciències de la terra i de l'atmosfera
SPIRAL	Projecte	Ciències de la terra i de l'atmosfera
RISKAND o plataforma de riscos naturals	Projecte	Ciències de la terra i de l'atmosfera
AIGUAT	Projecte	Ciències de la terra i de l'atmosfera
BPIF - Butlletí incendis forestals	Acció	Ciències de la terra i de l'atmosfera
Patrimoni geològic	Projecte	Ciències de la terra i de l'atmosfera
Modelització Nivo-Meteorològica	Projecte	Ciències de la terra i de l'atmosfera
Comitè de redacció del Relat Històric d'Andorra	Projecte continuïtat	Recerca històrica
Anatomia de les sentències arbitrals i del pariatge d'Andorra (1278-1288)	Projecte	Recerca històrica
Casa Cintet	Projecte	Recerca històrica
La nova reforma del 1866	Projecte	Recerca històrica
Enquestes de satisfacció de la CASS	Projecte	Sociologia
Perspectives de la Joventut	Projecte	Sociologia
Cambra de Comerç- Enquesta trimestral-Conjuntura Econòmica	Projecte continuïtat	Sociologia
Cambra de Comerç -Seguiment Compres	Projecte continuïtat	Sociologia
Enquesta convivència Escolar	Projecte continuïtat	Sociologia
Observatori de la Infància	Projecte continuïtat	Sociologia
Observatori Social i de la Igualtat	Projecte continuïtat	Sociologia
Observatori de la Joventut	Projecte continuïtat	Sociologia
Enquestes de perfil i valoració campanyes de Turisme	Projecte continuïtat	Sociologia
Enquesta Salut dels adolescents	Projecte	Sociologia
Coparticipa	Projecte	Sociologia
Enquesta sobre la Demanda d'Habitatge	Projecte continuïtat	Sociologia
Observatori - Sondeig d'Opinió semestral	Projecte continuïtat	Sociologia
Enquesta Mundial de Valors	Projecte continuïtat	Sociologia
Observatori de la Salut Mental i les Addiccions	Projecte continuïtat	Sociologia
Enquesta sobre la situació de la Joventut	Projecte	Sociologia
Enquesta sobre addiccions dels adolescents	Projecte	Sociologia
Enquesta a les Immobiliàries	Projecte continuïtat	Sociologia
Seguiment Inserció laboral estudiants a FP i Universitats Andorranes	Projecte continuïtat	Sociologia
Enquesta sobre l'Ús de les tecnologies	Projecte continuïtat	Sociologia
Soligital	Projecte	Sociologia
Estudi Gent Gran Sant Julià de Lòria	Projecte continuïtat	Sociologia

Enquesta Política. Enquesta anual	Projecte continuïtat	Sociologia
Base de dades de la Gent Gran	Projecte continuïtat	Sociologia
Model Nacional de Mobilitat	Projecte continuïtat	Sostenibilitat
Eina potencial.solar	Projecte continuïtat	Sostenibilitat
Generació de crèdits climàtics a través d'actuacions forestals a Andorra	Acció	Sostenibilitat
LEAP-Andorra	Projecte continuïtat	Sostenibilitat
BOSPIR-3D	Projecte	Sostenibilitat
Desbosiguem!	Projecte	Sostenibilitat
Forloop	Acció	Sostenibilitat
Calculadora d'emissions	Projecte continuïtat	Sostenibilitat
DroneLab	Projecte continuïtat	Sostenibilitat
RefredAnd	Projecte	Sostenibilitat
SenForFire	Projecte	Sostenibilitat
Marteloscopi	Projecte continuïtat	Sostenibilitat
Piton	Projecte	Sostenibilitat
EVICC	Projecte	Sostenibilitat
Butlletí del recurs hídric	Acció	Sostenibilitat
Pyrenees4clima	Projecte	Sostenibilitat
COOPTREE	Projecte	Sostenibilitat
Definició model arquitectura a GCP	Projecte	Tecnologia
Dades i veus	Projecte	Tecnologia
Casa de la Muntanya	Projecte continuïtat	Tecnologia
Models de llenguatge amb el BSC i SEUE	Projecte	Tecnologia
Jocs Riscos Naturals	Projecte	Tecnologia